

## **La maison de santé expliquée à mes petits enfants**

### ***Dis Papy, avant tu parlais de cabinet médical et maintenant de maison de santé. C'est pas pareil ?***

Ce n'est pas pareil, et c'est même une petite révolution. Depuis longtemps, les professionnels de santé qui n'exerçaient pas à l'hôpital, étaient installés souvent seuls, dans un local plus ou moins adapté. Dans une maison de santé, on essaie de regrouper les médecins, les infirmiers, les kinésithérapeutes, les orthophonistes, les diététiciennes, les psychologues etc. Bref, tous ceux qui s'occupent de ta santé.

### ***Ah bon, tout le monde peut venir ?***

Pas vraiment. La Loi Hôpital-Patient-Santé-Territoire de juillet 2009 qui a créé les maisons de santé, encadre très clairement leur fonctionnement en citant précisément les professionnels concernés, dont le diplôme est reconnu par l'Etat.

(<https://www.legifrance.gouv.fr/affichTexte.do?cidTexte=JORFTEXT000020879475&fastPos=1&fastReqId=954321377&categorieLien=id&oldAction=rechTexte>)

### ***Ca change quelque chose ?***

La première conséquence est évidente. Quand on exerce dans une maison de santé, cela facilite naturellement les échanges. Toi, à l'école, tu parles à tes copains de tout un tas de choses, mais aussi de la classe, des devoirs... Et dans une maison de santé c'est pareil. Quand on prend un café ensemble, on peut aussi parler de choses qui nous préoccupent à propos de certains de nos patients. Mais ce n'est pas tout, pour être maison de santé, il faut entrer dans une organisation précise. Tous les professionnels de santé ont le même système informatique et travaillent avec les mêmes dossiers, dans le respect du secret professionnel. Cela veut dire que tout ce que nous apprenons dans le cadre de nos consultations ne doit jamais sortir du cadre des échanges entre professionnels et dans le seul intérêt du patient.

Mais une maison de santé, c'est aussi la garantie de pouvoir joindre rapidement, en cas de problème, un médecin, ou un infirmier. C'est aussi une organisation qui permet de se mettre d'accord pour que les réponses à certains problèmes complexes et fréquents soient les plus adaptées possibles, conformes aux données de la science.

C'est aussi maintenant un lieu de formation des étudiants qui accompagnent les différents professionnels.

### ***Mais pourquoi tout le monde en parle maintenant ?***

Merci de ta question, mon petit garçon ! mais la réponse est compliquée. Je vais tout de même tenter de te faire comprendre. On va remonter un peu le temps. Il y a près de 80 ans, avant la deuxième guerre mondiale, il y avait des médecins bien sûr, formés dans les écoles de médecine, il y avait un hôpital public, souvent pour les pauvres, et des cliniques privées créées par certains médecins. Mais il n'y avait pas de sécurité sociale ! Tout le monde devait payer ou ne pas être soigné !

### ***C'était cher ?***

Souvent oui. Si bien que certaines professions ont alors décidé de créer un système de tirelire, dans lequel les patrons et les ouvriers mettaient régulièrement des sous, qui pouvaient servir quand l'un d'entre eux était malade. Par exemple les ouvriers des mines ont créé ce système dès 1914. Les compagnies de chemin de fer l'ont fait en 1930. Et quelques autres ...

### ***C'est ça la sécurité sociale ?***

La sécurité sociale telle que nous la connaissons a été créée sur le même principe en 1945 après la deuxième guerre mondiale. Et les régimes qui existaient avant, comme les mines, la caisse de prévoyance des chemins de fer dont on a parlé, se sont maintenus. Mais tout le monde pouvait adhérer alors au régime de sécurité sociale.

### ***Quel est le rapport avec les maisons de santé ?***

On y vient. Pour notre société, cette organisation a été une formidable avancée. Mais si on a mis en place un système qui permettait à tous, ou presque tous, de se soigner, notre système de santé n'a pas été organisé pour répondre aux besoins de la population.

### ***Pourquoi ?***

A vrai dire, ce n'était pas véritablement un problème. Pendant très longtemps la branche maladie de la sécurité sociale avait assez d'argent, il y avait assez de médecins, et tout fonctionnait bien comme cela.

### ***Pourquoi on a changé alors ?***

Les premiers problèmes auquel nous avons été confrontés sont liés à la pauvreté alors de l'hôpital public, déserté par les grands médecins, et la médiocrité de la recherche publique. En 1958 ont alors été créés les CHU. Ça te dit quelque chose ? La création des centres hospitaliers universitaires avait une triple mission :

- Faire revenir dans l'hôpital public les meilleurs médecins
- Développer la recherche dans les différentes spécialités médicales
- Inscrire la formation des médecins dans l'université

C'est comme cela que l'on a organisé l'hôpital et la formation des médecins que nous connaissons actuellement.

Mais toujours pas d'organisation en dehors de l'hôpital.

### ***Pourquoi on change alors ?***

Vous avez dû entendre parler du déficit de la sécurité sociale ? Dans les années 1990, la branche maladie de la sécurité sociale a commencé à devenir déficitaire. On s'est mis à dépenser plus que l'on avait de sous. On connaît les raisons, je vous les expliquerai une autre fois, mais on a tardé à mettre en place des réformes pour résoudre le problème. Des mesures sont prises cependant, et les maisons de santé en font partie.

### ***Et comment ça peut faire des économies ?***

Parce que soigner des gens pour éviter les complications graves coûte moins cher qu'attendre la survenue de maladies lourdes à soigner. Je vais prendre un exemple. Un groupe de médecins généralistes des Deux Sèvres a mené l'expérience suivante. Vous avez entendu parler du diabète ? C'est une maladie qui peut avoir de graves complications et qui est de plus en plus répandue en France. Ils ont pris en charge les diabétiques avec les infirmières, diététiciennes, et selon une méthode simple choisie par l'ensemble des soignants. En comparant cette population de patients prise en charge collectivement à une population soignée traditionnellement ils ont montré qu'il y avait moins de recours à l'hôpital et que cette pratique coûtait moins cher à la collectivité, avec des gens mieux soignés.

(<http://www.irdes.fr/Publications/Qes/Qes136.pdf>)

***Je crois que j'ai compris. Comme dit mon entraîneur de foot, tout le monde doit jouer ensemble et appliquer la tactique définie.***

C'est tout à fait cela. On est plus fort collectivement qu'individuellement.

### ***D'accord, mais pourquoi Sainte Maure et Saint Epain ?***

Il y a plus de 15 ans, nous avons réfléchi à la mise en place d'un exercice collectif avec les professionnels de Saint Epain. Et d'un autre côté, le maire de Sainte Maure, Christian Barillet à ce moment là, souhaitait réaliser ce même projet sur Sainte Maure. Nous avons donc décidé de fusionner les deux.

### ***Ben dis donc, 15 ans, vous n'êtes pas rapide !***

Vous apprendrez de la vie que réaliser un projet innovant qui implique beaucoup de monde est nécessairement lent. Il a d'abord fallu expliquer et faire adhérer les professionnels de santé à cette ambitieuse aventure. C'était en 2005, et vous n'étiez pas nés.

Puis convaincre la communauté de communes de s'impliquer dans ce projet pour réaliser l'investissement immobilier. La première réunion a eu lieu en décembre 2010, et grâce au soutien de la municipalité Sainte Maurienne d'alors, les élus ont adhéré rapidement.

Mais pour être maison de santé, il faut l'accord de l'Agence Régionale de Santé. Avec cet accord, il faut encore des subventions du Département, de la Région, de l'Etat, et même de l'Europe. Je ne vous explique pas le nombre de dossiers, de réunions à la sous-préfecture, à Sainte Maure et ailleurs pour défendre ce projet. Nous avons gagné et le chantier de construction a pu être lancé.

L'implication des élus de la communauté de communes d'alors, des élus de Sainte Maure et Saint Epain, a été déterminante et sans faille. Il y a bien sûr quelques esprits chagrins qui comprennent difficilement. A ceux-là, quand on leur demande ce que l'on a bâti près de l'hôpital, ils répondent : « c'est un centre de santé pour regrouper quelques professionnels ». Les autres répondent : « nous bâtissons la médecine du XXIème siècle ».

### ***Ben dis-donc papy, tu pousses un peu. Mais t'as fait ça tout seul ?***

Allons mes petits enfants ! Vous me l'avez dit. La force c'est le collectif, et seul je n'aurais rien fait. Il n'y a pas eu que les élus. Tous les professionnels de santé se sont mis au travail et ont tous fait leur part. Les uns travaillaient sur l'organisation juridique, sur la rédaction des règles de vie en commun et de répartition des charges, les autres planchaient sur la structure informatique, l'articulation téléphonique, d'autres encore sur cette multitude de choses pratiques mais indispensables comme le ménage, la gestion des déchets, l'entretien des parties extérieures. Et puis, les dossiers à constituer pour les autorités administratives ont bien occupé, et l'occupent toujours, le temps un peu libre de quelques autres. Tous doivent modifier leur fonctionnement et s'adapter à ce nouveau mode d'exercice.

Le site de Sainte Maure a ouvert le 4 décembre 2017, celui de Saint Epain suivra dans un an, puis viendra sans doute le site de Nouâtre. Cette réussite est le fruit du travail des élus, et de celui des professionnels de santé.

### ***C'est tout ?***

Non ce n'est pas tout, mais on arrive au bout ! Les premières retombées visibles de cette organisation sont illustrées par l'attractivité qu'exerce la maison de santé sur les professionnels. Le Docteur Judit Nagy a rejoint le docteur Eichenberger sur le site de Saint Epain. Madame Barbara Bellot, orthophoniste, exerce aussi sur le site de Saint Epain. Monsieur Martin Rigardie, kinésithérapeute sur le site de Sainte Maure. Et ce n'est pas fini. A l'heure où d'autres secteurs craignent la désertification, la maison de santé de Sainte Maure et Saint Epain met en place un véritable service à la population. Tous peuvent en être fiers. Et les élus qui ont soutenu ce projet peuvent aussi s'enorgueillir de cette réussite. Le loyer versé par les professionnels rembourse l'investissement public, et il y a maintenant un service de santé de proximité à la pointe du progrès, au service de la population.

**Dr François Liard, avec Pacome, Emma, Zacharie et Mattias.**